



Společnost KOPOS KOLÍN a. s. patří mezi tradiční české elektroinstalační podniky působících řadu desetiletí na českém trhu. Historie výrobního závodu se píše již od roku 1926. Novodobá historie začíná v roce 1994, kdy byla společnost privatizována a následně v roce 1996 vznikla společnost KOPOS KOLÍN a.s. Od této doby je její hlavní činností výroba elektroinstalačního úložného materiálu. Jsou to především elektroinstalační lišty a kanály, trubky pevné a ohebné, krabice, kabelové žlaby a lávky + upevňovací materiál. Široký sortiment výrobků je rozdělen do produktových ucelených soustav podle účelu použití, prostředí a mechanického namáhání. Společnost má 370 zaměstnanců. Roční obrat Koposu je více jak 1 mld. Kč.

Pilotní implementace Plantystu

V Koposu s Plantystem začínali v roce 2010. Tehdy prováděl generální ředitel v nepravidelných časech po firmě své klienty. Od výrobního ředitele stále slyšel, že jsou v časovém presu a nestíhají, ale když byl ve výrobě on sám, na vlastní oči viděl, že buď jedna klíčová linka, nebo druhá, stály. Proto dostal průmyslový inženýr David Fiala zadání: „Vyřeš to!“

Kopos se tak stal jedním z pilotních podniků, kde se Plantyst začal testovat. Nejprve byly osazeny čidly dvě linky. Ty běžely ve zkušebním provozu a po dvou měsících se udělalo porovnání s dosavadním systémem Koposu. Rozdíl mezi daty a měřením Plantystu byly pouhé jedna až dvě hodiny. Potvrdilo se, že Plantyst funguje, je přesný, odchylka mohla vzniknout prvním laděním a přesto byla zanedbatelná.

Efekt na prvních dvou osazených linkách byl takový, že zaměstnanci byli před zavedením prvků průmyslového inženýrství ve spojení s Plantystem vytíženi na 50 %,

dnes jsou vytíženi na 97 %. Zároveň s Plantystem bylo zavedeno i odměňování lidí v závislosti na produktivitě, ti měli ihned výsledky.

„Výrobnímu řediteli se Plantyst líbil a líbí dodnes, protože on má díky němu online přehled o stavu výroby,

což já beru jako pozitivní věc. I všem ostatním to říkám, že je skvělé, jak grafy vidím i na mobilním telefonu“, komentoval dále David Fiala.

Později se osadila celá jedna hala, potom druhá, nakonec byl osazen čidly klíčový stroj Dimeco. Poté byly zapojeny vstříkolisy a postupně byly Plantystem osazovány téměř všechny klíčové stroje. Zaměstnancům to vedení sdělovalo ihned při montáži.

Plantyst odhalil několik nešvarů

Plantyst pomohl odhalit mnoho „nešvarů“:

1. Lajdáctví. O tomto lidském nešvaru v Koposu již delší době věděli. Díky Plantystemu bylo vidět, která linka se kdy rozjíždí. To se hodně změnilo, protože dříve linky nabíhaly při noční směně ve 4:00 ráno, nyní nabíhají ve 23:00, nebo o půlnoci. V pátek končí odpolední směna v 18:00 hodin odpoledne místo obvyklých 16:00.

2. Plantyst odhalil i nešvar dodavatele a pomohl zaměstnancům. Zaváděla se nová dělička, lidé tvrdili, že v nepravidelných intervalech zlobí. Pomocí grafů se vše dohledalo a výsledkem bylo, že dodavatel děličky strávil několik dní v Koposu, nakonec svou chybu našel a opravil. Ostatní děličky se teprve objednávaly, takže dodavatel objevil problémy na jedné děličce a na dalších by ten samý problém neměl být.

3. Zaměstnanci měli normu, že mají technologicky produkovat rychlostí 6 nebo 8 m, oni vyráběli méně, než měli. Linka celý den jela a oni si poté do výkazů práce napsali, že produkuje 6,5 hodiny a zbytek měli různé

Zavedení Plantystu
na dvou linkách:
Vytíženost
stoupla
z 50 na 97 %.

režie. A nechávali si platit tyto režie. To se odhalilo také díky Plantystu.

„Proto není dobré to lidem neříkat. Ale když lidé vědí, že se něco děje, najednou se začnou chovat jinak. Monitorování Plantystu je objektivní a nám ve výrobě pomáhá,“ dodává David Fiala.

4. Plantyst v Koposu také ukončil věčný boj mezi mistrem výroby a konstrukcí. Když se plánoval nový výrobek a rozhodovalo se, na který stroj se připojí, výroba tvrdila, že nemá kapacity a doporučovala koupit další nový stroj. Čísla ale říkala, že současný stroj produkuje na 30 %. Plantyst pomohl odhalit, čím to je. Několikrát se nemusely kupovat stroje, pouze výroba se musela naučit lépe využívat dostupné stroje v daném čase. To vedlo k velkým úsporám.

Díky Plantystu
se výroba naučila lépe
využívat dostupné
stroje v daném čase.
Nemusely se kupovat
stroje nové.

Jak se zlepšila strojní produktivita ve společnosti Kopos?

To je souběh několika faktorů, stroje mají v Koposu pod kontrolou, tím pádem si to zaměstnaní uvědomují, generální ředitel si tzv. hlídá klíčové stroje. Další faktor je, že se se zaměstnanci dělaly workshopy. A další faktor, výsledky roku 2014 ještě nejsou definitivně spočteny, to už Plantyst měří na všech strojích, ale již nyní je jasné, že letošní rok je pro firmu abnormální, co se týká produkce.

Ale všechny tyto činnosti, od Plantystu přes školení, vychází tak, že jedna investovaná koruna přinese dalších 10 Kč. David Fiala to velmi přesně charakterizuje:

„Školení zaměstnanců stojí nějaký čas a nějaké peníze, když to ti lidé pochopí, něco se změní. Někdy stačí změ-

nit přístup lidí, někdy doopravdy stačí jen zaměstnance vyslechnout a ukázat jim, že se tím někdo zabývá a oni hned začnou přemýšlet jinak. To je jako ve škole s malými dětmi.“

Závěr

V kolínském Koposu je Plantyst implementován již od roku 2010. Po prvním zavedení na dvou linkách se produktivita zvedla z 50 % na 97 %. Po osazení celé výroby digitálním pomocníkem Plantyst se zvedla produktivita strojů v řádu desítek procent.

Podle generálního ředitele Josefa Vavroucha je jedním z pozitiv Plantystu to, že odpolední a noční směny začaly jet jako denní.

David Fiala to poeticky shrnul: „Plantyst bych přirovnal k očím do naší výroby (vidím to základní v reálném čase) a dále k mozku, protože si pamatuje, jak výroba šla v čase. Díky očím a mozku jsme byli schopni identifikovat skryté rezervy v našich procesech, o kterých jsme měli tušení, ale nebyli jsme schopni je prokázat. Přínos těchto rezerv s kombinací prvků průmyslového inženýrství, a to hlavně v oblasti komunikace a školení, je v řádu desítek procent. Lze říci, že Plantyst je podpůrný prostředek, který je možné využít k dalším činnostem vedoucích ke zvyšování produktivity procesů.“

Implementace Plantystu přinesla Koposu vyšší produktivitu, vyšší efektivitu, managementu poskytuje přesné informace o stavu výroby online.

Strojní produktivita
Koposu se zvedla
v řádu desítek
procent.